

# Deloitte.

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C  
Telefon 89 41 41 41  
Telefax 89 41 42 43  
[www.deloitte.dk](http://www.deloitte.dk)

**Muskelsvindfonden**

**CVR-nr. 41628014**

**Kongsvang Allé 23**

**8000 Aarhus C**

**Årsregnskab 2016**

## **Indholdsfortegnelse**

	<b><u>Side</u></b>
Foreningsoplysninger	1
Bestyrelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Aktivitet	6
Økonomisk udvikling	6
Begivenheder i året	7
Fremtiden	8
Anvendt regnskabspraksis	21
Resultatopgørelse for 2016	9
Balance pr. 31.12.2016	10
Noter	12
Specifikationer	23

## Foreningsoplysninger

### Forening

Muskelsvindfonden  
Kongsvang Allé 23  
8000 Aarhus C  
CVR-nr.: 41628014  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Lisbeth Koed Doktor, formand  
Janne Sander, næstformand  
Jacob Bostrup, medarbejdervalgt  
Pernille Diemer Hansen, medarbejdervalgt  
Sarah Glerup  
Jan Jakobsen  
Christian Skytt  
Annette Sylvest Nielsen  
Isak Kornerup Houe

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Bestyrelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Muskelsvindfonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 04.04.2017

### Direktion



Henrik Ib Jørgensen  
direktør

### Bestyrelse



Lisbeth Koed Doktor  
formand



Janne Sander  
næstformand



Jacob Bestrup



Pernille Diemer Hansen



Sarah Glerup



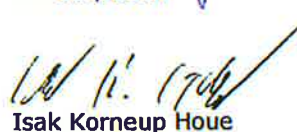
Jan Jakobsen



Christian Skytt



Annette Sylvest Nielsen



Isak Korneup Houe

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Muskelsvindfonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Muskelsvindfonden for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i årsrapporten som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 04.04.2017

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556



Jakob Boutrup Ditlevsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Aktivitet

Muskelsvindfondens formål er at forbedre livsvilkårene for mennesker med muskelsvind og andre neuromuskulære sygdomme. Vi arbejder for, at flere mennesker med muskelsvind deltager mere i samfundslivet på alle niveauer. Det kræver plads til forskelle, og det er foreningen med til at skabe gennem handicappolitiske initiativer, ved at påvirke befolkningens holdninger til mennesker med handicap, ved at støtte behandlingsaktiviteter og forskning og ikke mindst ved at arrangere aktiviteter, projekter og netværk for de familier og mennesker, som lever med muskelsvind.

### Økonomisk udvikling

Foreningens årsregnskab for 2016 udviser et positivt resultat på 2,5 mio.kr.

Muskelsvindfondens indtægter har altid været svingende, fordi foreningens væsentligste indtægtskilde er meget vejrafhængig. Vi tilpasser derfor foreningens aktiviteter efter et gennemsnit af de seneste syv års bruttoresultater for Grøn Koncert.

Ud over bruttoindtægterne fra Muskelsvindfondens indsamlingsaktiviteter på ca. 20 mio.kr., hvor Grøn Koncert udgør 75%, har foreningen i 2016 modtaget bidrag fra Tips- og Lottepuljen på 4,0 mio.kr., har arveindtægter på 8,2 mio.kr. og modtaget momscompensation på 2,6 mio.kr., mens øvrige bidrag og indtægter udgør ca. 4,3 mio.kr.

Alle indsamlede midler, indtægter og bidrag er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål, herunder interessepolitisk arbejde.

Resultatet betyder, at foreningens egenkapital ved årets udgang udgør til 50,2 mio.kr. Det er noget mere end forventet, men bestyrelsen er samtidig opmærksom på, at foreningen står foran betydelige økonomiske udfordringer i det kommende år, idet udlodningen fra fonden Handshake i 2017, som er en af Muskelsvindfondens faste bidragydere, vil ligge markant under gennemsnittet for de foregående mange år, idet Handshake har investeret i nye initiativer, som først ventes at give afkast senere. Muskelsvindfondens soliditet er imidlertid så stærk, at dette ikke i væsentlig grad bør påvirke de formålsbestemte aktiviteter i 2017.

Bestyrelsen finder årets resultat tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Begivenheder i året

2016 var et meget begivenhedsrigt år for Muskelsvindfonden.

Vi har blandt andet anvendt de indsamlede midler til at styrke trivslen og skabe plads til forskelle i folkeskolen, på arbejdsmarkedet og i kultur- og fritidslivet, herunder også festivaler og spillesteder. Muskelsvindfonden har arbejdet med at styrke faglighed og trivsel for børn med muskelsvind i folkeskolen, blandt andet ved at tage initiativ til et landsdækkende netværk på tværs af handicaporganisationerne, og rejse vigtige problemstillinger for de politiske partier i Folketinget. Vi har igangsat vores eget beskæftigelsesprojekt "Klar-parat-start", som skal øge beskæftigelsen og sikre studierelevant arbejde blandt unge med muskelsvind. Vi har taget fat på anden del af tilgængelighedsprojektet Volue i samarbejde med Bevica-fonden, Roskilde Festival, Sammenslutningen af Unge med Handicap og brancheorganisationen Dansk Live. Sidst, men ikke mindst, har vi fortsat aktiviteterne i det store forskningsprojekt "ALS på tværs", der skal styrke rehabiliteringen af mennesker med ALS.

Sideløbende med projekterne har vi gennemført sommer- og efterårslejre for børn og unge med muskelsvind, for familier med mindre børn med muskelsvind og for mennesker med diagnosen Dystrophia Myotonica.

Også på det politiske område har Muskelsvindfonden haft travlt i 2016. Mange af vores medlemmer kommer fortsat i klemme i den offentlige sagsbehandling, og vi må bruge mange ressourcer på at hjælpe dem med at få den hjælp og kompensation, som de har ret til og behov for. Det skyldes både indviklede og uigennemskuelige regelsæt, men også at kommunerne fortsat har et økonomisk incitament til at udfordre lovens grænser, dels fordi klage over en forkert afgørelse endnu ikke har opsættende virkning, dels fordi de håber, at borgerne er så autoritetstro, at de slet ikke klager - selv om Muskelsvindfonden i flere år har påpeget det urimelige heri.

Muskelsvindfonden kan imidlertid glæde sig over, at de socialøkonomiske og kommercielle tiltag, som foreningen har taget initiativ til, er i rivende udvikling. Musholm ferie-sport-konference har næsten fordoblet sin omsætningen efter indvielsen af de nye faciliteter, og vi har i 2016 lanceret en ny cykelfestival, der vurderes til at have et spændende potentiale for fremtidig indtjening. Muskelsvindfonden har en målsætning om, at man i løbet af få år kan ophøre med at betale årlig underskudsgaranti til Musholm og skabe endnu en indsamlingsaktivitet til det formålsbestemte arbejde.

For en nærmere gennemgang af foreningens aktiviteter i 2016 henvises til bestyrelsens beretning publiceret i Muskelkraft april 2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

## Ledelsesberetning

### Fremtiden

I 2017 forventer vi, at en stor del af Muskelsvindfondens indtægter vil komme fra Grøn Koncert. Som tidligere har vi i budget 2017 tilpasset aktiviteterne til et vægtet gennemsnit af de seneste syv års bruttooverskud på Grøn Koncert, fordi det sikrer den nødvendige stabilitet trods store udsving i indtægterne og samtidig også medvirker til, at gode indsamlingsresultater forplanter sig til udvikling af det formålsbestemte arbejde på en ansvarlig måde.

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til Muskelsvindfondens disponible midler.

## Resultatopgørelse for 2016

	Note	2016 kr.	Budget 2016 t.kr.	2015 t.kr.
Modtagne bidrag	1	21.238.260	11.770	13.209
Bruttoavance, arrangementer	2	14.603.253	19.598	17.924
Annoncesalg	3	1.596.061	1.377	1.541
Andre driftsindtægter	4	<u>769.834</u>	<u>1.072</u>	<u>1.040</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b>38.207.408</b>	<b>33.817</b>	<b>33.714</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	5	<u>(13.148.305)</u>	<u>(13.426)</u>	<u>(13.412)</u>
<b>Indtægter til formålsbestemte omkostninger</b>		<b><u>25.059.103</u></b>	<b><u>20.391</u></b>	<b><u>20.302</u></b>
Kommunikation	6	(5.361.617)	(5.631)	(5.240)
Medlemsarbejde	7	(9.192.026)	(10.366)	(8.696)
RehabiliteringsCenter for Muskelsvind	8	(1.339.674)	(729)	(1.359)
MarselisborgCentret	9	(269.833)	(274)	(270)
Musholm ferie, sport og konference	10	(511.660)	(500)	(500)
Musholm ferie, sport og konference		(311.972)	0	(1.344)
Handicappolitik og internationalt arbejde	11	<u>(2.047.767)</u>	<u>(1.676)</u>	<u>(1.589)</u>
<b>Formålsbestemte omkostninger i alt</b>		<b><u>(19.034.549)</u></b>	<b><u>(19.176)</u></b>	<b><u>(18.998)</u></b>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6.024.554</b>	<b>1.215</b>	<b>1.304</b>
Administrations- og ledelsesomkostninger	12	<u>(4.120.639)</u>	<u>(4.001)</u>	<u>(4.909)</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>1.903.915</b>	<b>(2.786)</b>	<b>(3.605)</b>
Finansielle indtægter		949.272	0	800
Finansielle omkostninger		<u>(908.536)</u>	<u>(728)</u>	<u>(1.879)</u>
<b>Resultat før henlæggelser</b>		<b>1.944.651</b>	<b>(3.514)</b>	<b>(4.684)</b>
Formålsbestemte henlæggelser, netto	18	<u>599.490</u>	<u>2.654</u>	<u>2.159</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.544.141</u></b>	<b><u>(860)</u></b>	<b><u>(2.525)</u></b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Overført til disponible midler		<u>2.544.141</u>		

**Balance pr. 31.12.2016**

	<b>Note</b>	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
Grunde og bygninger	13	23.304.921	24.279
Driftsmateriel og inventar	14	190.473	62
Kunst		<u>340.600</u>	<u>116</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>23.835.994</u></b>	<b><u>24.457</u></b>
Huslejedepositum		<u>132.933</u>	<u>124</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>132.933</u></b>	<b><u>124</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>23.968.927</u></b>	<b><u>24.581</u></b>
Debitorer		781.797	3.832
Tilgodehavende hos Musholmfonden vedrørende udvidelsen af Musholm Feriecenter		11.699.554	14.972
Andre tilgodehavender	15	1.436.818	308
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.369.388</u>	<u>1.048</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>15.287.557</u></b>	<b><u>20.160</u></b>
<b>Værdipapirer, heraf bundne 1.960.345 kr.</b>		<b><u>35.567.900</u></b>	<b><u>28.281</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	16	<b><u>7.450.091</u></b>	<b><u>15.772</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>58.305.548</u></b>	<b><u>64.213</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>82.274.475</u></b>	<b><u>88.794</u></b>

**Balance pr. 31.12.2016**

	<b>Note</b>	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
Opskrivningshenlæggelser		897.000	0
Disponible midler	17	<u>49.269.898</u>	<u>46.726</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>50.166.898</u></b>	<b><u>46.726</u></b>
Formålsbestemte henlæggelser	18	<u>10.450.302</u>	<u>11.050</u>
<b>Formålsbestemte henlæggelser</b>		<b><u>10.450.302</u></b>	<b><u>11.050</u></b>
Realkreditlån		<u>13.607.679</u>	<u>14.150</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>13.607.679</u></b>	<b><u>14.150</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		543.150	527
Leverandørgæld		2.814.463	2.644
Anden gæld	19	<u>4.691.983</u>	<u>13.697</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>8.049.596</u></b>	<b><u>16.868</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>21.657.275</u></b>	<b><u>31.018</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>82.274.475</u></b>	<b><u>88.794</u></b>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	20		

## Noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Modtagne bidrag</b>			
Konkrete bidrag, projekt Muskelsvindfonden	509.596	250	764
Konkrete bidrag, Grøn Koncert	349.950	0	0
Konkrete bidrag, Musholmfonden	152.500	0	370
Generelle bidrag	254.450	770	575
Arv	8.210.806	0	0
Private bidrag	412.079	0	271
Momskompensation	2.692.810	2.000	2.595
Tips- og lottopuljen	4.016.795	3.999	4.168
Renteafkast og kursgevinst, bundne bidrag	110.567	50	(24)
EuroVenue Fonden	893.955	1.100	990
Handshake Erhvervsdrivende Fond	<u>3.634.752</u>	<u>3.600</u>	<u>3.500</u>
	<b><u>21.238.260</u></b>	<b><u>11.770</u></b>	<b><u>13.209</u></b>
<b>2. Bruttoavance, arrangementer</b>			
Bruttoavance, Grøn Koncert	15.019.206	19.800	18.186
Bruttoavance, Event Safety	(441.184)	0	(187)
Anden indtjening	<u>25.231</u>	<u>(202)</u>	<u>(75)</u>
<b>Arrangementer i alt</b>	<b><u>14.603.253</u></b>	<b><u>19.598</u></b>	<b><u>17.924</u></b>
<b>3. Annoncesalg</b>			
Annoncesalg, Muskelkraft	<u>1.596.061</u>	<u>1.377</u>	<u>1.541</u>
<b>Annoncesalg i alt</b>	<b><u>1.596.061</u></b>	<b><u>1.377</u></b>	<b><u>1.541</u></b>

## Noter

	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>Budget</u> <u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>			
Medlemskontingenter	337.167	454	506
Paragraf 28, tilskud til ferielejre	431.508	618	533
Indtægter bøger, pjecer mv.	<u>1.159</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
<b>Øvrige indtægter i alt</b>	<b><u>769.834</u></b>	<b><u>1.072</u></b>	<b><u>1.040</u></b>
<b>Bruttoomsætning</b>			
Bruttobeløbet for de samlede indtægter ekskl. lønninger og andre omkostninger sammensætter sig således:			
Modtagne bidrag	21.238.260		13.209
Arrangementer	67.623.090		68.180
Annonceindtægter	3.485.815		3.251
Andre driftsindtægter	<u>769.834</u>		<u>1.040</u>
	<b><u>93.116.999</u></b>		<b><u>85.680</u></b>
<b>5. Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed</b>			
Personaleomkostninger	296.638	183	97
Direkte omkostninger	15.664	14	14
Andel indirekte omkostninger	<u>277.541</u>	<u>273</u>	<u>262</u>
<b>Omkostninger bidrag i alt</b>	<b><u>589.843</u></b>	<b><u>470</u></b>	<b><u>373</u></b>
Personaleomkostninger	6.323.089	6.997	7.338
Andel ledelse	423.863	423	421
Lageromkostninger	862.656	896	1.022
Frivillighed	1.915.816	1.700	1.516
Direkte omkostninger	729.680	610	610
Andel indirekte omkostninger	2.281.993	2.311	2.132
Afskrivninger truck	<u>21.365</u>	<u>18</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger indsamling i alt</b>	<b><u>12.558.462</u></b>	<b><u>12.955</u></b>	<b><u>13.039</u></b>
<b>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed i alt</b>	<b><u>13.148.305</u></b>	<b><u>13.425</u></b>	<b><u>13.412</u></b>

## Noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Kommunikation</b>			
Personaleomkostninger	2.602.119	2.785	2.181
Andel ledelse	551.252	548	548
Omkostninger, Muskelkraft	587.454	625	526
Kommunikation egne events	100.003	133	550
Elektronisk kommunikation	191.653	166	123
Direkte omkostninger	197.393	218	235
Andel indirekte omkostninger	<u>1.131.973</u>	<u>1.156</u>	<u>1.077</u>
<b>Kommunikation i alt</b>	<b><u>5.361.617</u></b>	<b><u>5.631</u></b>	<b><u>5.240</u></b>
<b>7. Medlemsarbejde</b>			
Personaleomkostninger	1.716.559	2.091	2.186
Andel ledelse	551.252	548	548
Medlemsgrupper	1.423.343	1.688	1.388
Landsmøde	846.223	500	1.180
Ferier og lejre	1.791.017	1.775	1.233
Andre medlemsaktiviteter	1.196.080	985	664
Projekter og andet ungdomsarbejde	466.545	1.366	336
Direkte omkostninger	103.676	294	115
Andel indirekte omkostninger	<u>1.097.331</u>	<u>1.119</u>	<u>1.046</u>
<b>Medlemsarbejde i alt</b>	<b><u>9.192.026</u></b>	<b><u>10.366</u></b>	<b><u>8.696</u></b>
<b>8. RehabiliteringsCenter for Muskelsvind</b>			
ENMC	223.674	229	224
Bidrag	<u>1.116.000</u>	<u>500</u>	<u>1.135</u>
<b>RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt</b>	<b><u>1.339.674</u></b>	<b><u>729</u></b>	<b><u>1.359</u></b>



## Noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. MarselisborgCentret</b>			
Kontingent	112.333	113	113
Bassinleje	<u>157.500</u>	<u>161</u>	<u>157</u>
<b>MarselisborgCentret i alt</b>	<b><u>269.833</u></b>	<b><u>274</u></b>	<b><u>270</u></b>
<b>10. Musholm ferie, sport og konference</b>			
Tilsyn	11.660	0	0
Driftstilskud	<u>500.000</u>	<u>500</u>	<u>500</u>
<b>Musholm ferie, sport og konference i alt</b>	<b><u>511.660</u></b>	<b><u>500</u></b>	<b><u>500</u></b>
<b>11. Handicappolitik og internationalt arbejde</b>			
Andel ledelse	672.044	679	661
International handicappolitik	5.391	17	30
National handicappolitik	964.940	778	639
Formandsposter	253.344	0	0
Direkte omkostninger	73.427	123	184
Andel indirekte omkostninger	<u>78.621</u>	<u>79</u>	<u>75</u>
<b>Handicappolitik og internationalt arbejde i alt</b>	<b><u>2.047.767</u></b>	<b><u>1.676</u></b>	<b><u>1.589</u></b>

## Noter

	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>Budget</u> <u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger</b>			
Personaleomkostninger, økonomi	3.500.527	3.559	3.404
Personaleomkostninger, intern service	973.655	1.127	1.164
Personaleomkostninger, it	776.303	451	423
Øvrige administrative personaleomkostninger	<u>351.004</u>	<u>276</u>	<u>309</u>
<b>Personaleomkostninger administration i alt</b>	<b><u>5.601.489</u></b>	<b><u>5.413</u></b>	<b><u>5.300</u></b>
Direkte omkostninger, økonomi	744.553	661	679
Direkte omkostninger, intern service	559.125	666	547
Direkte omkostninger, it	1.860.466	2.070	2.193
Øvrige administrative omkostninger	<u>1.174.293</u>	<u>1.008</u>	<u>755</u>
<b>Direkte omkostninger administration i alt</b>	<b><u>4.338.437</u></b>	<b><u>4.405</u></b>	<b><u>4.174</u></b>
Lokaleomkostninger	1.629.893	2.325	1.420
Mødeomkostninger	211.539	308	136
Afskrivninger, inventar	34.900	27	16
Afskrivninger, Kongsvang Allé	<u>602.205</u>	<u>595</u>	<u>601</u>
<b>Indirekte omkostninger i alt</b>	<b><u>2.478.537</u></b>	<b><u>3.255</u></b>	<b><u>2.173</u></b>
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b><u>12.418.463</u></b>	<b><u>13.073</u></b>	<b><u>11.647</u></b>
Direktion	1.350.337	1.298	1.375
Æresambassadør	1.472.173	1.516	1.433
Udviklingschef	<u>782.181</u>	<u>795</u>	<u>760</u>
<b>Ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>3.604.691</u></b>	<b><u>3.609</u></b>	<b><u>3.568</u></b>
<b>Regulering feriepenge</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.010</u></b>
Administrations- og ledelsesomkostninger i alt før fordeling	16.023.154	16.682	16.226
Fordelte administrationsomkostninger	(9.315.095)	(9.462)	(8.759)
Fordelte ledelsesomkostninger	<u>(2.587.420)</u>	<u>(2.596)</u>	<u>(2.558)</u>
<b>Administrations- og ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>4.120.639</u></b>	<b><u>4.624</u></b>	<b><u>4.909</u></b>

## Noter

	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> t.kr.		
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger, fortsat</b>				
<b>Afskrivningernes fordeling på poster i resultatopgørelsen, som andel af administrationsomkostningerne</b>				
Omkostninger ved indtægtsdækket virksomhed	94.419	83		
Kommunikation, note 6	36.132	38		
Medlemsarbejde, note 7	24.088	26		
Handicappolitik, note 11	0	0		
Øvrige administrationsomkostninger, note 12	<u>163.297</u>	<u>146</u>		
<b>Fordelt MSF i alt</b>	<b><u>317.936</u></b>	<b><u>293</u></b>		
Afregnet med RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt	301.103	306		
Afregnet med øvrige fonde	<u>18.066</u>	<u>18</u>		
	<b><u>319.169</u></b>	<b><u>324</u></b>		
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b><u>637.105</u></b>	<b><u>617</u></b>		
	<b>Forenings- og behandlings- center</b>	<b>Lager, Hedensted</b>	<b>Ejendom, Ajstrup</b>	<b>I alt</b>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>13. Materielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffelsessum 01.01.2016	<u>25.180.462</u>	<u>7.436.765</u>	<u>377.100</u>	<u>32.994.327</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2016</b>	<b><u>25.180.462</u></b>	<b><u>7.436.765</u></b>	<b><u>377.100</u></b>	<b><u>32.994.327</u></b>
Afskrivninger 01.01.2016	(5.488.303)	(3.227.059)	0	(8.715.362)
Afskrivninger	<u>(602.205)</u>	<u>(371.839)</u>	<u>0</u>	<u>(974.044)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2016</b>	<b><u>(6.090.508)</u></b>	<b><u>(3.598.898)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(9.689.406)</u></b>
<b>Bogført værdi 31.12.2016</b>	<b><u>19.089.954</u></b>	<b><u>3.837.867</u></b>	<b><u>377.100</u></b>	<b><u>23.304.921</u></b>

Forenings- og behandlingscenter, Aarhus er bygget på lejet grund. Lejeaftalen med Region Midtjylland udløber i 2035. Foreningen har købsret på grunden.

## Noter

	<u>Tekniske vogne kr.</u>	<u>Kontor- inventar kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>14. Materielle anlægsaktiver</b>			
Anskaffelsessum 01.01.2016	635.897	5.673.844	6.309.741
Tilgang	<u>183.125</u>	<u>18.768</u>	<u>201.893</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2016</b>	<b><u>819.022</u></b>	<b><u>5.692.612</u></b>	<b><u>6.511.634</u></b>
Afskrivninger 01.01.2016	(596.297)	(5.650.999)	(6.247.296)
Årets afskrivninger	(38.965)	(16.132)	(55.097)
Straksafskrivning, anvendt tilskud it	<u>0</u>	<u>(18.768)</u>	<u>(18.768)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2016</b>	<b><u>(635.262)</u></b>	<b><u>(5.685.899)</u></b>	<b><u>(6.321.161)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016</b>	<b><u>183.760</u></b>	<b><u>6.713</u></b>	<b><u>190.473</u></b>
		<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
<b>15. Andre tilgodehavender</b>			
EuroVenue Fonden		34.113	54
Handshake		359.680	0
Øvrige tilgodehavender		<u>1.043.025</u>	<u>254</u>
		<b><u>1.436.818</u></b>	<b><u>308</u></b>
<b>16. Likvide beholdninger</b>			
Deponeringskonti		83.374	31
Aftaleindlån		0	12.000
Øvrige likvide beholdninger		<u>7.366.717</u>	<u>3.741</u>
		<b><u>7.450.091</u></b>	<b><u>15.772</u></b>
<b>17. Disponible midler</b>			
Saldo 01.01.2016		46.725.757	49.251
Overført af årets resultat		<u>2.544.141</u>	<u>(2.525)</u>
<b>Saldo 31.12.2016</b>		<b><u>49.269.898</u></b>	<b><u>46.726</u></b>

## Noter

	<b>Henlagt 01.01.2016 kr.</b>	<b>Til-/afgang 2016 kr.</b>	<b>Henlagt 31.12.2016 kr.</b>
<b>18. Formålsbestemte henlæggelser</b>			
Bestemte formål	879.426	(257.095)	622.331
Frantz Hoffmanns Mindelegat, beskæftigelsesindsats	500.000	(24.000)	476.000
Prisen til minde om Jørgen Kejser	1.338.965	5.387	1.344.353
ALS	6.463.600	262.321	6.725.921
Else M. Hansson, Myasteria gravisforskning	1.226.517	55.180	1.281.697
Forskningsprojekt SMA1	244.000	(244.000)	0
Nettoprovenu ved Skåde-grunden	<u>397.283</u>	<u>(397.283)</u>	<u>0</u>
	<b><u>11.049.791</u></b>	<b><u>(599.489)</u></b>	<b><u>10.450.302</u></b>

	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>19. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelse	3.466.536	3.500
Skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag	113.435	111
Merværdiafgift	56.470	0
Handshake	0	5.026
Rehabiliteringscenteret	<u>1.055.542</u>	<u>5.060</u>
	<b><u>4.691.983</u></b>	<b><u>14.873</u></b>

## Noter

### **20. Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.**

#### **Andre økonomiske forpligtelser**

##### ***Musholmfonden***

I forbindelse med etablering af Musholm Bugt Feriecenter har Muskelsvindfonden over for Arbejdsmarkedets Feriefond i 1996 afgivet en drifts- og underskudsgaranti.

Muskelsvindfonden garanterer således et årligt forbrug på 2,2 mio. kr., samt at der indtil Musholm Bugt Feriecenter i en sammenhængende periode på 5 år har udvist et overskud (ekskl. ovennævnte driftsgaranti) skal erlægges en underskudsdekning på maksimalt 500 t.kr.

##### ***Event Safety Fonden***

Muskelsvindfonden garaterer et årligt køb af ydelser hos Event Safety på 2,5 mio. kr.

#### **Leasingforpligtelser**

Muskelsvindfonden har for årene 2013-2018 indgået leasingaftaler. Restleasingforpligtelsen pr. 31.12.2016 udgør 123 t.kr.

#### **Lejeforpligtelse**

Muskelsvindfonden har indgået lejekontrakt med DH Ejendom ApS. Lejemålet kan tidligst opsiges til fraflytning den 1. december 2022. Den årlige leje beløber sig til 505 t.kr.

#### **Eventualforpligtelser**

Muskelsvindfonden har i 2001 indgået en aftale om livsløn med Muskelsvindfondens stifter Evald Krog. Aftalen er ændret i 2003. Forpligtelsen er delvis afdækket ved en pensionsordning.

Øvrige ledelsesmedlemmer er ansat efter funktionærlovens bestemmelser.

#### **Pantsætninger**

Til sikkerhed for realkreditgæld hos BRF er der ejerpantebrev i foreningens behandlingscenter- og foreningscenter. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2016 er 19.090 t.kr.

Til sikkerhed for realkreditgæld hos Realkredit Danmark og mellemværende med Jyske Bank er sikret ved ejerpantebreve i foreningens ejendom i Ajstrup. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2016 er 377 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreningers (fondslovens) bestemmelser om god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

#### Formålsbestemte omkostninger

Formålsbestemte omkostninger består af personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pension o.l. for fondens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtæter

Andre finansielle består af renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmateriel og inventar måles til anskaffelsesværdi med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Bygninger	20-50 år
Installationer	25 år
Automobiler	5-10 år
Edb	2-5 år
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5-10 år

Der afskrives ikke på kunst.

### Varedebitorer

Varedebitorer måles med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen.

### Henlæggelser

Beløb, der modtages til støtte for foreningens aktiviteter, opføres under henlæggelser og indtægtsføres, når der afholdes omkostninger i forbindelse med de pågældende aktiviteter.

### Budget

Budgettet i årsregnskabet er medtaget på baggrund af foreningens eget basisbudget for regnskabsåret.



## Specifikationer

### 5 års hoved- og nøgletal

Resultatopgørelse i t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Indtægter i alt</b>	<b>38.207</b>	<b>33.714</b>	<b>39.496</b>	<b>47.532</b>	<b>38.229</b>
Fundraising	1.328	1.956	1.159	1.527	2.111
Arv	8.211	0	2.022	6.794	1.391
Tips/Lotto-midler	4.017	4.167	4.324	4.397	5.266
Arrangementer	18.653	21.686	27.534	30.697	25.172
<b>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed</b>	<b>-13.148</b>	<b>-13.412</b>	<b>-12.379</b>	<b>-12.704</b>	<b>-11.126</b>
<b>Formålsbestemte omk. i alt</b>	<b>-19.035</b>	<b>-18.998</b>	<b>-14.811</b>	<b>-21.155</b>	<b>-14.118</b>
Kommunikation	-5.362	-5.241	-4.536	-4.462	-4.147
Medlemsarbejde	-9.192	-8.696	-6.926	-6.479	-5.912
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind	-1.340	-1.359	-905	-263	-740
Marselisborg centret	-270	-270	-268	-268	-266
Musholm Bugt Feriecenter, drift	-823	-1.843	-500	-508	-525
Handicappolitik og internationalt arbejde	-2.048	-1.588	-1.675	-1.974	-1.178
Administrations- og ledelsesomk.	-4.121	-4.909	-4.025	-3.795	-3.287
<b>Årets resultat</b>	<b>2.544</b>	<b>-2.525</b>	<b>8.567</b>	<b>6.033</b>	<b>9.606</b>
<b>Balance:</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>23.969</b>	<b>24.581</b>	<b>25.412</b>	<b>26.160</b>	<b>28.279</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>58.305</b>	<b>64.212</b>	<b>58.339</b>	<b>53.673</b>	<b>37.248</b>
Debitorer	782	3.833	866	1.166	1.102
Tilgodehavender	14.505	16.328	7.815	6.968	4.321
Likvide beholdninger	43.107	44.052	49.658	40.539	31.826
<b>Aktiver i alt</b>	<b>82.274</b>	<b>88.794</b>	<b>83.751</b>	<b>74.833</b>	<b>65.527</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>50.167</b>	<b>46.725</b>	<b>49.251</b>	<b>40.684</b>	<b>34.651</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>10.450</b>	<b>11.050</b>	<b>15.071</b>	<b>15.204</b>	<b>11.427</b>
<b>Andre passiver</b>	<b>21.657</b>	<b>31.018</b>	<b>19.429</b>	<b>18.946</b>	<b>19.450</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>82.274</b>	<b>88.794</b>	<b>83.751</b>	<b>74.833</b>	<b>65.527</b>
<b>Nøgletal:</b>					
Likvid kapital	47.312	37.324	38.317	33.518	20.834
Dækningsgrad indsamlingsafd.	25%	43%	58%	61%	59%
Indextal formålsbestemte omk.	176	176	137	196	130
Soliditetsgrad	61%	53%	59%	54%	53%
Sikkerhedsfaktor	1,4	1,3	1,6	1,1	1,2
Antal medarbejdere	45	44	40	40	37