


Den Danske Naturfond

Vodroffsvej 59, 1900 Frederiksberg C

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 36 50 29 91

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 2 / 4
2019


Lauritz Broder Holm
Nielsen
Dirigent


pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Generelle oplysninger om fonden

Generelle oplysninger om fonden	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	16
Balance 31. december	17
Noter til årsregnskabet	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Den Danske Naturfond.


Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

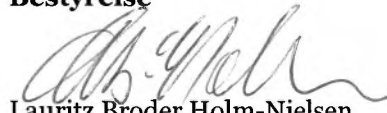
Frederiksberg, den 2. april 2019

Direktion

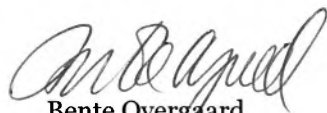


Flemming Nielsen
direktør

Bestyrelse



Lauritz Broder Holm-Nielsen
formand



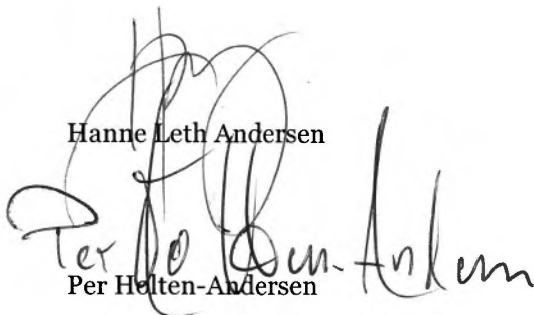
Bente Overgaard
næstformand



Frank Ladegaard Erichsen



Jørn Jespersen



Hanne Leth Andersen

Per Heltén-Andersen



Hanne Stensen Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Den Danske Naturfond og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Den Danske Naturfond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grund-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

lag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.


Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 2. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

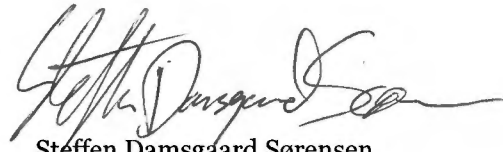
CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

mne23328



Steffen Damsgaard Sørensen

statsautoriseret revisor

mne35804

Generelle oplysninger om fonden

Fonden

Den Danske Naturfond
Vodroffsvej 59
1900 Frederiksberg C

CVR-nr.: 36 50 29 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Frederiksberg

Bestyrelse

Lauritz Broder Holm-Nielsen, formand
Bente Overgaard
Hanne Leth Andersen
Frank Ladegaard Erichsen
Jørn Jespersen
Per Holten-Andersen
Hanne Stensen Christensen

Direktion

Flemming Nielsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Fondens baggrund og formål

Den Danske Naturfond er stiftet i januar 2015 som en privat og politisk uafhængig erhvervsdrivende fond. Stifterne bag fonden er den danske stat, VILLUM FONDEN og Aage V. Jensen Naturfond.

Fondens formål er fastlagt i vedtægterne, og fonden reguleres, som andre private fonde, af lov om erhvervsdrivende fonde. Derudover er fonden omfattet af 'Lov om Den Danske Naturfond', der sætter en række supplerende, administrative rammer for fondens drift. Loven er vedtaget af et bredt flertal i Folketinget den 19. december 2014.

Fondens overordnede formål er at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark. Som uafhængig fond kan Den Danske Naturfond uddele midler og selv iværksætte projekter inden for fondens formål.

Formålsparagraf

Fonden gennemfører projekter, som skaber ny og bedre natur, bidrager til at sikre den biologiske mangfoldighed og skaber bedre plads til dyr og planter. I dette arbejde indgår også en indsats for et forbedret vandmiljø og et bidrag til at reducere udledningen af drivhusgasser.

I vedtægterne er formålet formuleret som følger:

“Den Danske Naturfond har til formål at forbedre naturtilstanden og vandmiljøet i Danmark. Fonden skal opfylde sit formål ved

- at styrke naturens mangfoldighed gennem forbedring af levestederne for beskyttelsesværdige dyr og planter,
- at vandløb, søer og indre farvande bliver renere, og belastningen med næringsstoffer reduceres som et led i fondens aktiviteter,
- at fondens aktiviteter også bidrager til at reducere udledningen af drivhusgasser eller forøge bindingen af disse og
- at styrke den folkelige forankring af, opbakning til og deltagelse i arbejdet med naturgenopretning og – beskyttelse.

Fondens bestyrelse prioriterer projekter, som bidrager til at forbedre beskyttelsen af truede dyr og planter. Fonden skal herudover arbejde for renere vandmiljø, herunder reduceret udledning af næringsstoffer, som led i sine aktiviteter. Der vil i den forbindelse ofte være positive effekter på udledningen eller bindingen af drivhusgasser, som fondens bestyrelse kan inddrage i sine beslutninger.

Fondens aktiviteter skal ikke erstatte, men supplere og forstærke offentlige og private indsatser for naturtilstanden og vandmiljøet.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

I 2018 har Den Danske Naturfond offentliggjort nye naturprojekter i Nordjylland og på Fyn. De seneste 3 år, siden opstart af fonden, er der nu etableret 8 større projekter med et samlet areal på ca. 1.500 ha og et investeringsbudget på ca. 150 mio. kr. Samtidigt har fonden i 2018, på samme måde som i 2016, udloddet en pulje på 15 mio. kr. målrettet lokale naturprojekter.

Alle større projektaktiviteter udføres i samarbejde med lokale projektpartnere, som leverer et markant og betydningsfuldt bidrag, der muliggør et aktivitetsniveau i fonden, som ikke ellers ville have været muligt. Bidraget er samlet set vurderet til ca. 10 mio. kr. for de 8 projekter, som indtil videre er iværksat. Fondens kontakt og dialog med samarbejdspartnere og interessenter vurderes i det hele taget at være god og konstruktiv både lokalt og nationalt.

Fondens økonomiske situation vurderes at være tilfredsstillende med en samlet værdi af fondens aktiver på ca. 950 mio. kr. med udgangen af 2018. Driftsresultatet for 2018 er ikke tilfredsstillende med et negativt afkast af fondens kapitalanbringelse på ca. 4%.

Økonomiske forhold

Fonden har primo 2018 modtaget den fjerde og sidste kapitalrate fra fondens tre stiftere (218,75 mio. kr.). Fjerde kapitalrate er tilført fondens grundkapital, der dermed udgør i alt 781 mio. kr.

Den samlede aktivmasse har med udgangen af 2018 en værdi på ca. 950 mio. kr., hvoraf fondens arealerhvervelser udgør ca. 100 mio. kr. Da fonden til og med 2018 har fået tilført i alt 924 mio. kr. fra fondens stiftere, er værdien af de samlede aktiver således ca. 25 mio. kr. større, end der er tilført. Fraregnes anlægsaktiverne (arealerhvervelser) er der tale om en mindre værdi af den likvide kapital på ca. 75 mio. kr.

Fondens driftsresultat for 2018 udviser et underskud, der dels fremkommer ved et negativt afkast af fondens kapitalanbringelse på i alt ca. 40 mio. kr. (ca. 4%). Da fondens samlede omkostninger til drift samtidigt udgør i alt ca. 7 mio. kr. bliver årets underskud på i alt ca. 47 mio. kr. før skat. Resultatet vurderes ikke at være tilfredsstillende. Det bemærkes dog hertil, at kapitalmarkedet i 2018 som helhed har været vanskeligt, og fondens afkast vurderes at afspejle den generelle udvikling.

Ledelsesberetning

Hovedudgifter til drift er lønninger, honorarer, sekretariatsdrift og udgifter til projektudvikling (tekniske forundersøgelser, jordfordeling mv.). Derudover er der udbetalt støtte til eksterne projekter og investeret i fondens egne projekter.

Udgifter til arealdrift på fondens egne arealer er indtil videre begrænset bl.a. som følge af de lokale samarbejdsaftaler fonden har indgået om de enkelte projekter samt de EU- og statslige tilskud, det er muligt at opnå. Fremadrettet hæfter der sig en betydelig usikkerhed til indtægter, der kan opnås via tilskud, medfinansiering og fundraising.

Rammerne for fondens kapitalforvaltning er fastlagt i en investeringsstrategi og -instruks, som drøftes i bestyrelsen minimum én gang årligt. Til udmøntning af strategien er der nedsat en arbejdsgruppe med to bestyrelsesmedlemmer og fondens direktør, som løbende drøfter og vurderer behovet for ændringer i aktivallokering og -investeringer. Aktuelt varetages kapitalforvaltningen af 4 professionelle porteføljeformidlere.

For yderligere at sikre en effektiv og hensigtsmæssig kapitalforvaltning er der i 2017 og igen i 2018 gennemført en analyse og ekstern evaluering af den hidtidige forvaltning og de opnåede afkast. Hovedkonklusioner i evalueringen drøftes i bestyrelsen, og kan medføre justeringer. Der er dog endnu ikke taget stilling hertil.

Forventningerne til 2018 er forsigtige. Der forventes et positivt resultat, der ligger over de benchmark, som fonden har defineret.

Udover fondens egen økonomi bidrager fondens samarbejdspartnere væsentligt til den samlede indsats. Det anslås bl.a., at de involverede i call-projekterne fra 2016 og 2018 har anvendt over 6.000 timer (3-4 årsværk) og bidraget med yderligere finansiering på ca. 3 mio. kr. For fondens større projekter er der tilsagn om tilskud og anden medfinansiering på i alt ca. 10 mio. kr. De eksterne bidrag forventes yderligere forøget i 2019.

Ledelsesberetning

Fondens projekter og uddelinger

Fonden har i 2018 offentliggjort to større projekter på i alt ca. 720 ha og med et samlet investeringsbudget på ca. 75 mio. kr. Dermed har fonden i 2016-2018 etableret i alt 8 større projekter med et samlet budget på ca. 150 mio. kr.

Fonden har også i 2018 gennemført et nyt call målrettet lokale naturprojekter med en samlet ramme på 15 mio. kr.

Samlet set har fonden indtil videre medvirket til at sikre naturen og forbedre naturkvaliteten på i alt ca. 2.700 ha med en samlet økonomi på ca. 175 mio. kr.

Bøtø på Falster

Fonden har erhvervet en ejendom på 150 ha på den sydlige del af Falster umiddelbart op til sommerhusområdet Marielyst. Ejendommen er lokaliseret i sammenhæng med andre værdifulde naturarealer. Det samlede naturområde er på i alt ca. 350 ha. Ejendommen har hidtil været plantage med træproduktion og jagt. De seneste to år har fonden i samarbejde med Guldborgsund Kommune omdannet ejendommen til en lys græsningsskov med køer og vildheste. I forbindelse med projektet investeres også i bedre adgangsforhold og en bedre formidling af områdets naturværdier. Antallet af besøgende til området er steget markant, og forventes at stige yderligere, når projekt er fuldt gennemført i løbet af de kommende par år. Der er målt ca. 75.000 årlige besøg.

Kollund Skov i Sønderjylland

Kollund Skov er på 150 ha, og ligger på grænsen til Tyskland i bunden af Flensborg Fjord. Fonden har erhvervet skoven i 2017 for, i samarbejde med Aabenraa Kommune, at frigøre skoven for skovdrift. Skoven skal udvikle sig frit uden træfældning. En del af skoven udlægges fra starten som urørt skov, mens andre dele af skoven først skal gøres klar ved konvertering af nåleskov til løvskov mv. Der kommer allerede mange mennesker i skoven, men faciliteter til publikum og formidling er begrænset. Der er derfor investeret i en række forbedringer. De første målinger indikerer ca. 75.000 årlige besøg i skoven.

Mols Bjerge

I den nordlige del af Mols Bjerge har fonden erhvervet en tidligere landbrugsejendom på ca. 45 ha. Ejendommen består af tre adskilte parceller, men det er sammen med Nationalpark Mols Bjerge lykkedes at etablere et samarbejde med naboerne, så der kan skabes et sammenhængende naturområde på i alt ca. 100 ha som forvaltes og plejes i fællesskab af de i alt 4 lodsejere.

Mandø i Vadehavet

Siden 2017 har fonden i samarbejde med Esbjerg Kommune, Nationalpark Vadehavet og Naturstyrelsen gennemført en jordfordeling på Mandø med det resultat, at fonden har erhvervet 137 ha landbrugs- og naturarealer på øen. Formålet med arealerhvervelsen er at skabe bedre forhold for de mange fugle, der er på træk eller yngler i Vadehavet. Det primære sigte er at forbedre forholdene for ynglende engfugle, som har været i generel tilbagegang gennem mange år. Projektet forventes afsluttet i løbet af det kommende år.

Ledelsesberetning

Hammer Bakker i Nordjylland

Projektet er fondens hidtil største med et areal på 715 ha og et budget på ca. 75 mio. kr. Projektet gennemføres i samarbejde med Aalborg Kommune og Dansk Botanisk Forening. Formålet er at omdanne de nuværende plantager med tæt nåleskov til en mosaik af blandet løvskov, heder og overdrev. Der er modtaget donationer på i alt ca. 37 mio. kr. til projektet fra A. P. Møller Fonden og Miljø- og Fødevarerministeriet.

Fyns Hoved

Projektet er gennemført i 2018 i samarbejde med Naturstyrelsen. Projektet skal sikre en samlet naturpleje af overdrevsarealerne på hele den nordligste del af Fyns Hoved. Alle de privatejede arealer i området er søgt erhvervet, men indtil videre er det alene lykkedes at erhverve 3 parceller. Fonden vil erhverve yderligere arealer, i takt med de kommer til salg.

Udover implementering og drift af fondens projekter, arbejdes der løbende med udvikling af nye projekter. Med udgangen af 2018 er 7-8 nye projekter under forberedelse. Projekterne dækker det meste af landet. Der er betydelig forskel i størrelse og kompleksitet, og derfor også den tidshorisont hvormed projekterne forventes at kunne realiseres.

Endelig er der i 2018 uddelt midler til en række lokale projekter indenfor en samlet ramme på 15 mio. kr. Uddelingen supplerer en tilsvarende uddeling i 2016, og der er nu i alt ca. 30 projekter under forberedelse og implementering. Enkelte projekter er allerede afsluttet.

Redegørelse for god fondsledelse

Den overordnede ledelse af fonden varetages af en uafhængig bestyrelse på 7 personer udpeget af stifterne. I næste bestyrelsesperiode udpeges bestyrelsen på baggrund af indstillinger fra en række organisationer. Bestyrelsen var i 2018 sammensat af følgende personer:

- Lauritz Broder Holm-Nielsen (formand),
- Bente Overgaard (næstformand)
- Frank Ladegaard Erichsen
- Jørn Jespersen
- Karoline Prien Kjeldsen
- Per Holten-Andersen
- Hanne Stensen Christensen

Fondens bestyrelse har udarbejdet selvstændig redegørelse for 'god fondsledelse', der følger med årsregnskabet. Fonden følger alle retningslinjer bortset retningslinjer for udpegning af bestyrelsen, hvor fondens vedtægter ikke muliggør dette. Forklaring fremgår også af bestyrelsens redegørelse.

Redegørelsen er offentliggjort på fondens hjemmeside:

<https://ddnf.dk/wp-content/uploads/pdf/redegoerelseforgodfondsledesedendanskenaturfond2017.pdf>

Ledelsesberetning

Fondens drift

Fonden ledes i det daglige af en direktør og et sekretariat. Sekretariatet har adresse på Frederiksberg i København. I 2018 har der, udover direktøren, været 5 ansatte i sekretariatet (i alt 4 årsværk).

Arbejdsform

Den Danske Naturfond understøtter, at alle der kan og vil bidrage til en konkret indsats, får mulighed for det. Fonden fokuserer derfor på,

- at udvise størst mulig åbenhed og gennemsigtighed i fondens arbejde,

- at udvikle sit netværk og i øvrigt kommunikere og formidle bredt om fondens aktiviteter for at øge kendskabet til fonden og mulighederne for at bidrage til fondens arbejde,

- at sikre lokal inddragelse, involvering og forankring af fondens projekter,

- at have en tidlig dialog med lodsejere i forbindelse med udvikling af fondens projekter,

- at være aktivt opsøgende og invitere til samarbejde med andre fonde, virksomheder, organisationer og private samt offentlige myndigheder for at øge den samlede ressource til at udvikle og gennemføre konkrete projekter,

- at inddrage eksperter, fagfolk og vidensinstitutioner i fondens arbejde,

- at opbygge et godt og tillidsfuldt samarbejde med fondens rådgivende udvalg,

Rådgivende udvalg

Som led i at sikre inddragelse af eksterne interessenter har fonden nedsat et rådgivende udvalg med 13 medlemmer. Medlemmerne er udpeget af følgende organisationer:

- Danmarks Naturfredningsforening
- Dansk Ornitologisk Forening
- Friluftsrådet
- Det Grønne Kontaktudvalg
- Danmarks Jægerforbund
- Danmarks Sportsfiskerforbund
- Dansk Skovforening
- Landbrug og Fødevarer
- Økologisk Landsforening
- Bæredygtigt Landbrug
- Kommunernes Landsforening
- Aarhus Universitet
- Københavns Universitet

Udvalget afholder 2 møder om året.

Ledelsesberetning

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens fokus er konkrete, arealrelaterede projekter, der bidrager positivt til ændringer i naturtilstand og vandmiljø. Der ydes ikke støtte til rene forskningsprojekter, konferencer, uddannelse og etablering af netværk mv.

Fondens hovedaktivitet er at iværksætte eller indgå i samarbejde med andre om arealerhvervelser og udvikling af egne projekter. Derudover kan fonden yde støtte eller bidrage til eksterne projektaktiviteter. Fonden ønsker generelt at prioritere projekter og samarbejdsformer, der spænder vidt.

Fonden har i 2018 fokuseret på fortsat implementering af fondens strategi fra 2016. Det har været målet at frembringe nye konkrete resultater i form af stedspecifikke, varige projekter og samtidig sikre en seriøs og professionel implementering og drift af tidligere iværksatte projekter. Samtidigt har det været målet at demonstrere forskellige typer af projekter, der dækker spændvidden af strategiske prioriteringer, som er udstukket i strategien fra 2016.

Administrative forhold

Kommunikations og fundingaktiviteter

Kommunikation

Den Danske Naturfond har en aktiv presse- og kommunikationsstrategi. Målet er at udbrede kendskabet, skabe engagement og folkeliggøre fondens aktiviteter, så fonden gradvist forankres i bevidstheden hos en større og større del af den danske befolkning.

Fondens projektaktiviteter har også i 2018 fået god presse- og medieomtale. Omtale har generelt været positiv. Det gælder også respons fra organisationer og fagmiljøer. Samtidig er fondens profil på de digitale platforme blevet væsentligt styrket.

Ambitionen er til stadighed, at der skal findes opdateret information på fondens hjemmeside mv., som skal være oplysende og brugervenlig for alle interessenter, både dem der har brug for at få indblik i fondens aktiviteter, mulighed for at komme i dialog med fonden, besøge fondens naturprojekter og dem der søger oplysninger om ledelsesforhold og økonomi mv.

Ledelsesberetning

I tilknytning til fondens arealerhvervelser vil der blive udarbejdet information om naturværdier og oplevelsesmuligheder. Vandretursfoldere og informationstavler mv. i det enkelte område vil øge kendskabet til fonden lokalt.

Partnerskaber, funding og medfinansiering

Fonden har fra starten prioriteret lokalt samarbejde og samfinansiering af projekter og projektudvikling. Der er allerede i den aktuelle projektportefølje betydelig finansiering udover fondens egen finansiering. Til fondens hidtil største projekt i Hammer Bakker er der modtaget donation fra A. P. Møller Fonden på 25 mio. kr. og fra Miljø- og Energiministeriet på 11,9 mio. kr. Derudover er der bidrag fra de lokale samarbejds partnere i form af årsværk, finansiering af forundersøgelser samt tilsagn om medfinansiering af projektaktiviteter og tilskud mv. Det samlede bidrag er vanskeligt at opgøre men vurderes indtil videre at udgøre ca. 10 mio. kr. Det lokale samarbejde har også stor betydning for de løbende udgifter til arealdrift, som af samme grund kan holdes på et begrænset niveau.

Hertil kommer, at der på natur- og miljøområdet findes en række muligheder for EU- og statslige tilskud og puljer. Fonden søger tilskud, hvor det er muligt og foreneligt med fondens målsætninger for det enkelte projekt. Der er både tale om engangs-projekttilskud og løbende, årlige driftstilskud. Der er hidtil opnået projekttilskud på ca. 2 mio. kr. og løbende driftstilskud til naturvenlig drift på netto ca. 300-350.000 kr. årligt.

Udover den projektrelaterede funding og medfinansiering er det ambitionen at tiltrække yderligere midler til naturindsatsen. Udover intern it- og systemopbygning, som kan håndtere bidrag og donationer, er de første initiativer med aktiv fundraising iværksat. Med udgangen af 2018 er der modtaget ca. 1.800 donationer fra privatpersoner, heraf støtter ca. 300 personer fonden med faste månedlige bidrag. De private donationer udgør i alt ca. 0,6 mio. kr. i 2018. Hertil kommer henvendelser om arv og testamentariske gaver. Antallet af personer, der har skrevet testamente til fordel for fonden, er øget i 2018. Fonden samarbejder med 32 andre velgørende organisationer for at øge fokus på mulighed for at testamentere til velgørenhed.

Udvikling af erhvervssamarbejder og virksomhedssponsorater har i begrænset omfang været afprøvet på natur- og miljøområdet i Danmark. I 2018 har fonden indgået 5 mindre aftaler med virksomheder, som har givet fin omtale og genereret et mindre beløb. Flere og større erhvervssamarbejder forventes i 2019.

Ledelsesberetning

Samarbejde og dialog

Fonden arbejder med høj grad af offentlighed, dialog og gennemsigtighed. I alle fondens projekter har det indtil videre været muligt at finde gode, lokale samarbejdspartnere, der kan medvirke til projektudvikling og -implementering.

Fondens rådgivende udvalg har afholdt to møder i 2018. Organisationerne er generelt repræsenteret af formandskredsen, og fonden vurderer, at dialogen fortsat er både konstruktiv og positiv. Det tilstræbes så vidt muligt at få inddraget udvalget i strategiske og principielle spørgsmål så tidligt som muligt.

Fonden deltager aktivt i Naturmødet i Hirtshals og en række øvrige arrangementer, netværk og konferencer mv. Forskere, eksperter og andre ressourcepersoner har også været aktivt involveret og ydet faglige bidrag til udvikling af fondens projektområder.

I alle fondens større projekter er det hensigten at etablere rådgivende, lokale følgegrupper. Der er foreløbigt etableret lokale følgegrupper i projekt Bøtø på Falster, projekt Kollund Skov i Sønderjylland og projekt Hammer Bakker i Nordjylland. Følgegrupper er bredt sammensat med repræsentanter fra organisationer, kommuner og lokalforeninger mv.

Sekretariat og bestyrelse

Fonden har med udgangen af 2018, udover direktøren, et sekretariat med 5 ansatte.

Bestyrelsen har i 2018 afholdt 4 ordinære møder og et døgnsseminar. Derudover har bestyrelsen nedsat en mindre arbejdsgruppe, der har ansvar for fondens kapitalforvaltning. Bestyrelsen, primært fondens formand, har også deltaget i møder i fondens rådgivende udvalg, bilaterale møder og besigtigelser mv.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det kommende år vil fonden fortsætte den linje og indsats, som er lagt i 2017 og 2018. Der vil være fortsat fokus på udvikling og offentliggørelse af projekter, hvor fonden sammen med andre parter iværksætter større naturgenopretningsprojekter. Den samlede økonomi og størrelsen af projekter forventes som minimum at kunne fastholdes i forhold til 2017 og 2018.

Samtidigt skal de 8 projekter, som er iværksat i 2016-2018 konsolideres, så der foreligger en naturplan og en plan for friluftsliv og formidling for hvert projekt. Hvert af de større projekter skal følges op med monitoring og dataindsamling, så udviklingen kan følges, og der kan evalueres på, om de opstillede projektmålsætninger opfyldes.

De fleste projekter, som blev iværksat ved call i 2016, forventes afsluttet med udgangen af 2019. Samtidig forventes alle nye projekter fra call i 2018 at være under implementering i 2019.

Fondens arbejde med fundraising forventes i 2019 at skabe forøgede resultater i forhold til 2018. Samtidigt vil arbejdet med at synliggøre fonden fortsætte. Det gælder både i forhold til fondens digitale platforme, nyhedsmedier og lokal synlighed omkring implementering af fondens projekter.

I 2020 skal fonden have en ny strategi. Arbejdet med den nye strategi sker i løbet af 2019 med forventet offentliggørelse omkring årsskiftet 2019/2020.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Nettoomsætning		1.042.687	15.155.685
Andre eksterne omkostninger		-2.107.343	-1.583.093
Bruttoresultat		-1.064.656	13.572.592
Personaleomkostninger	1	-5.184.015	-4.983.640
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-65.299	-58.053
Resultat før finansielle poster		-6.313.970	8.530.899
Finansielle indtægter	2	36.545.962	32.677.765
Finansielle omkostninger	3	-76.744.004	-1.074.847
Resultat før skat		-46.512.012	40.133.817
Skat af årets resultat	4	10.815.274	-7.727.989
Årets resultat		-35.696.738	32.405.828

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Udmøntede uddelinger	4.299.634	3.650.750
Henlagt til almennyttige uddelinger	0	-950.282
Overført resultat	-39.996.372	29.705.360
	-35.696.738	32.405.828

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Grunde og bygninger		96.870.478	30.755.726
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		85.010	91.797
Indretning af lejede lokaler		27.888	44.213
Materielle anlægsaktiver	5	96.983.376	30.891.736
Anlægsaktiver		96.983.376	30.891.736
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		57.912	0
Andre tilgodehavender		7.247.398	4.370.357
Periodeafgrænsningsposter		0	7.563
Tilgodehavender		7.305.310	4.377.920
Værdipapirer		836.411.821	708.777.470
Likvide beholdninger		7.014.756	5.630.394
Omsætningsaktiver		850.731.887	718.785.784
Aktiver		947.715.263	749.677.520

Balance 31. december

Passiver

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Grundkapital		781.250.000	562.500.000
Hensat til uddeling		30.000.000	30.000.000
Overført resultat		71.041.789	111.038.162
Egenkapital	6	882.291.789	703.538.162
Hensættelse til udskudt skat		28.118.154	39.292.920
Hensatte forpligtelser		28.118.154	39.292.920
Leverandører af varer og tjenesteydelser		316.550	25.472
Anden gæld		450.715	385.656
Skyldige uddelinger	7	6.826.055	6.435.310
Periodeafgrænsningsposter		29.712.000	0
Kortfristede gældsforpligtelser		37.305.320	6.846.438
Gældsforpligtelser		37.305.320	6.846.438
Passiver		947.715.263	749.677.520
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Anvendt regnskabspraksis	9		

Noter til årsregnskabet

	2018 DKK	2017 DKK
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	4.510.236	4.326.978
Pensioner	556.050	521.810
Andre omkostninger til social sikring	37.325	32.481
Andre personaleomkostninger	80.404	102.371
	5.184.015	4.983.640
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.141.654	1.112.586
Bestyrelse	1.000.000	1.000.000
	2.141.654	2.112.586
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	5	5

Oversigt over bestyrelsens vederlag i henhold til anbefaling om god fondsledelse

	Formand	Næstformand	Menige bestyrelsesmedlemmer	Direktionen	I alt
Bestyrelseshonorar	250.000	150.000	120.000		1.000.000
Direktionsverlag				1.141.654	1.141.654
I alt	250.000	150.000	120.000	1.141.654	2.141.654

2 Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	36.545.962	32.677.765
	36.545.962	32.677.765

Noter til årsregnskabet

	2018 DKK	2017 DKK	
3 Finansielle omkostninger			
Andre finansielle omkostninger	76.678.809	945.440	
Kursreguleringer omkostninger	63.403	129.407	
Valutakurstab	1.792	0	
	76.744.004	1.074.847	
4 Skat af årets resultat			
Årets aktuelle skat	0	0	
Årets udskudte skat	-11.174.766	7.727.989	
Betalt udenlandsk udbytteskat	359.492	0	
	-10.815.274	7.727.989	
5 Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og byg- ninger DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	30.755.726	182.388	81.625
Tilgang i årets løb	66.114.752	42.188	0
Kostpris 31. december	96.870.478	224.576	81.625
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	90.592	37.412
Årets afskrivninger	0	48.974	16.325
Ned- og afskrivninger 31. december	0	139.566	53.737
Regnskabsmæssig værdi 31. december	96.870.478	85.010	27.888
Afskrives over		3-5 år	5 år

Noter til årsregnskabet

6 Egenkapital

	<u>Grundkapital</u>	<u>Hensat til</u>	<u>Overført</u>	<u>I alt</u>
	<u>DKK</u>	<u>uddeling</u>	<u>resultat</u>	<u>DKK</u>
Egenkapital 1. januar	562.500.000	30.000.000	111.038.161	703.538.161
Kontant kapitalforhøjelse	218.750.000	0	0	218.750.000
Udmøntede uddelinger	0	-4.299.634	0	-4.299.634
Årets resultat	0	4.299.634	-39.996.372	-35.696.738
Egenkapital 31. december	781.250.000	30.000.000	71.041.789	882.291.789

7 Skyldige uddelinger

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
Skyldige uddelinger 1. januar	6.435.310	8.262.180
Årets bevillinger	4.299.634	3.650.750
Udbetalte bevillinger, bevilget tidligere år	-3.195.989	-3.889.920
Udbetalte bevillinger, bevilget i året	-712.900	-1.587.700
Skyldige uddelinger 31. december	6.826.055	6.435.310

8 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Kautions- og garantiforpligtelser

Fonden har i forbindelse med erhvervelse af arealer til igangværende projekter udstedt restkøbesumsgarantier på TDKK 0 (2017: TDKK 3.985).

Noter til årsregnskabet

9 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Danske Naturfond for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører offentlige og private donationer og tilskud og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt fonden har erhvervet ret til disse og de vedrører regnskabsåret.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der afskrives ikke på erhvervede grunde som anvendes til projekter indenfor fondens formål.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende blandt andet forsikringspræmier mv.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser samt konsolidering af fondsformuen i henhold til vedtægterne.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig- ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne tilskud til naturgenopretningsprojekter. Tilskuddene behandles efter reglerne om offentlige tilskud og indtægtsføres i forbindelse med projektets gennemførelse.